

上海市松江区2026年区级单位预算

预算单位：026016上海师范大学附属外国语小学

目 录

- 一、单位主要职能
- 二、单位机构设置
- 三、名词解释
- 四、单位预算编制说明
- 五、单位预算表
 - 1. 2026年预算单位财务收支预算总表
 - 2. 2026年预算单位收入预算总表
 - 3. 2026年预算单位支出预算总表
 - 4. 2026年预算单位财政拨款收支预算总表
 - 5. 2026年预算单位一般公共预算支出功能分类预算表
 - 6. 2026年预算单位政府性基金预算支出功能分类预算表
 - 7. 2026年预算单位国有资本经营预算支出功能分类预算表
 - 8. 2026年预算单位一般公共预算基本支出部门预算经济分类预算表
 - 9. 单位“三公”经费和机关运行经费预算表
- 六、其他相关情况说明
- 七、项目经费情况说明

026016上海师范大学附属外国语小学主要职能

上海师范大学附属外国语小学为全日制公办学校。主要工作职责如下：

- 1.根据上级文件精神，立足学校实际，依法制定学校章程、发展规划、计划、内控制度等，并研究具体的管理办法和实施细则，以确保学校工作的有序落实。
- 2.学校依据《学校管理条例》、《学校工作规程》等要求，实施教育与教学相结合原则，遵循小学生的发展规律和学习特点，尊重小学生发展的个体差异，从健康、语言、社会、科学、艺术五大领域，促进小学生身心全面和谐发展。
- 3、践行以小学生发展为本理念，终生学习，与时俱进，不断提高保教人员的职业道德和专业水平。
- 4、建立健全卫生保健制度，严格执行《小学生卫生保健管理办法》，不断改善环境卫生条件，做好小学生生理和心理卫生保健工作，建设符合小学生特点的绿色校园。
- 5.主动与社会、家庭保持联系，加强学校、家庭、社会密切配合的育人体系建设，形成教育合力。
- 6.建立健全财产、物资管理制度，做到账目清楚、专人管理、定期清点，及时做好变更、增减手续。
- 7.承办区教育局交办的其他事项。

026016上海师范大学附属外国语小学机构设置

026016上海师范大学附属外国语小学设6个内设机构，包括：党支部、校长室、办公室、工会、教导处、总务处，分别负责处理各部门工作

名词解释

（一）财政拨款收入：是区级预算主管部门及所属预算单位本年度从本级财政部门取得的财政拨款，包括一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款。

（二）事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入。

（三）事业单位经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

（四）其他收入：指除上述“财政拨款收入”、“事业收入”、“事业单位经营收入”等以外的收入。

（五）基本支出预算：是区级预算主管部门及所属预算单位为保障其机构正常运转、完成日常工作任务而编制的年度基本支出计划，包括人员经费和公用经费两部分。

（六）项目支出预算：是区级预算主管部门及所属预算单位为完成行政工作任务、事业发展目标或政府发展战略、特定目标，在基本支出之外编制的年度支出计划。

（七）“三公”经费：是与区级财政有经费领拨关系的部门及其下属预算单位使用区级财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行费、公务接待费。其中：因公出国（境）费主要安排机关及下属预算单位人员的国际合作交流、重大项目洽谈、境外培训研修等的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务接待费主要安排全国性专业会议、国家重大政策调研、专项检查以及外事团组接待交流等执行公务或开展业务所需住宿费、交通费、伙食费等支出；公务用车购置及运行费主要安排编制内公务车辆的报废更新，以及用于安排市内因公出差、公务文件交换、日常工作开展等所需公务用车燃料费、维修费、过路过桥费、保险费等支出。

（八）机关运行经费：指行政单位和参照公务员法管理的事业单位使用一般公共预算财政拨款安排的基本支出中的日常公用经费支出。

（九）……：指……。

2026年单位预算编制说明

2026年，本单位收入预算7633.38万元，其中：财政拨款收7611.36万元，比2025年预算减少823.88万元，减少9.77%；

事业收入0万元；事业单位经营收入0万元；其他收入22.52万元。

支出预算7633.88万元，其中：财政拨款支出预算7611.36万元，比2025年预算减少823.88万元，减少9.77%，主要原因是：人员与项目经费减少。财政拨款支出预算中，一般公共预算拨款支出预算7611.36万元，比2025年预算减少823.88万元；政府性基金拨款支出预算0万元，比2025年预算0万元（持平）；国有资本经营预算拨款支出预算0万元，比2025年预算0万元（持平）。财政拨款收入支出减少的主要原因是人员与项目经费减少。

财政拨款支出主要内容如下：

- 1 “2050202小学前教育”科目2502.76元，主要用于在职职工工资福利支出、商品和服务支出、对个人和家庭的补助支出以及办公设备购置等。
- 2 “2050999其他教育费附加安排的支出”科目3167.63万元，主要用于：在职职工绩效工资 教育教学活动。
- 3 “2080502事业单位离退休”科目242.05万元，主要用于单位离休人员补贴以及离退休人员的福利支出。
- 4 “2080505机关事业单位基本养老保险缴费支出”科目661.70万元，主要用于按照国家政策规定为在职人员缴纳基本养老保险的支出。
- 5 “2080506机关事业单位职业年金缴费支出”科目330.85万元，主要用于按照国家政策规定为在职人员缴纳职业年金的支出。
- 6 “2080599其他行政事业单位养老支出”科目3.30万元主要用于单位退休人员活动费。
- 7 “2101102事业单位医疗”科目413.57万元，主要用于按照国家政策规定为在职人员缴纳基本医疗保险费的支出。
- 8 “2210201住房公积金”科目289.50万元，主要用于按照国家政策规定为在职人员缴纳住房公积金的支出。

2026年预算单位财务收支预算总表

编制单位：026016上海师范大学附属外国语小学

单位：元

本年收入		本年支出				
项 目	预算数	项 目	预算数			项目支出
			合计	基本支出		
				人员经费	公用经费	
一、财政拨款收入	76,113,622.52	一、一般公共服务支出				
1、一般公共预算资金	76,113,622.52	二、国防支出				
2、政府性基金		三、公共安全支出				
3、国有资本经营预算		四、教育支出	56,929,072.26	42,211,189.04	10,526,930.57	4,190,952.65
二、事业收入		五、科学技术支出				
三、事业单位经营收入		六、文化旅游体育与传媒支出				
四、其他收入	225,150.00	七、社会保障和就业支出	12,379,080.64	11,836,280.64	542,800.00	
		八、卫生健康支出	4,135,658.60	4,135,658.60		
		九、节能环保支出				
		十、城乡社区支出				
		十一、农林水支出				
		十二、交通运输支出				
		十三、资源勘探工业信息等支出				
		十四、商业服务业等支出				
		十五、援助其他地区支出				
		十六、自然资源海洋气象等支出				
		十七、住房保障支出	2,894,961.02	2,894,961.02		
		十八、粮油物资储备支出				
		十九、灾害防治及应急管理支出				
		二十、预备费				
		二十一、债务付息支出				
		二十二、其他支出				

收入总计	76,338,772.52	支出总计	76,338,772.52	61,078,089.30	11,069,730.57	4,190,952.65
------	---------------	------	---------------	---------------	---------------	--------------

2026年本单位收入预算7633.88万元，比上年减少813.95万元，减少9.64%，主要原因是人员与项目经费减少；支出预算7633.88万元，比上年减少813.95万元，减少9.6%，主要原因是人员与项目经费减少。

2026年预算单位收入预算总表

编制单位：026016上海师范大学附属外国语小学

单位：元

项 目			收入预算				
功能分类科目编码	功能分类科目名称		合计	财政拨款收入	事业收入	事业单位经营收入	其他收入
205		教育支出	56,929,072.26	56,703,922.26			225,150.00
205	02	普通教育	25,252,754.26	25,027,604.26			225,150.00
205	02	02 小学教育	25,252,754.26	25,027,604.26			225,150.00
205	09	教育费附加安排的支出	31,676,318.00	31,676,318.00			
205	09	99 其他教育费附加安排的支出	31,676,318.00	31,676,318.00			
208		社会保障和就业支出	12,379,080.64	12,379,080.64			
208	05	行政事业单位养老支出	12,379,080.64	12,379,080.64			
208	05	02 事业单位离退休	2,420,460.00	2,420,460.00			
208	05	05 机关事业单位基本养老保险缴费支出	6,617,053.76	6,617,053.76			
208	05	06 机关事业单位职业年金缴费支出	3,308,526.88	3,308,526.88			
208	05	99 其他行政事业单位养老支出	33,040.00	33,040.00			
210		卫生健康支出	4,135,658.60	4,135,658.60			
210	11	行政事业单位医疗	4,135,658.60	4,135,658.60			
210	11	02 事业单位医疗	4,135,658.60	4,135,658.60			
221		住房保障支出	2,894,961.02	2,894,961.02			
221	02	住房改革支出	2,894,961.02	2,894,961.02			
221	02	01 住房公积金	2,894,961.02	2,894,961.02			
合计			76,338,772.52	76,113,622.52			

2026年预算单位支出预算总表

编制单位：026016上海师范大学附属外国语小学

单位：元

项 目			支出预算			
功能分类科目编码			功能分类科目名称	合计	基本支出	项目支出
类	款	项				
205			教育支出	56,929,072.26	52,738,119.61	4,190,952.65
205	02		普通教育	25,252,754.26	21,229,501.61	4,023,252.65
205	02	02	小学教育	25,252,754.26	21,229,501.61	4,023,252.65
205	09		教育费附加安排的支出	31,676,318.00	31,508,618.00	167,700.00
205	09	99	其他教育费附加安排的支出	31,676,318.00	31,508,618.00	167,700.00
208			社会保障和就业支出	12,379,080.64	12,379,080.64	
208	05		行政事业单位养老支出	12,379,080.64	12,379,080.64	
208	05	02	事业单位离退休	2,420,460.00	2,420,460.00	
208	05	05	机关事业单位基本养老保险缴费支出	6,617,053.76	6,617,053.76	
208	05	06	机关事业单位职业年金缴费支出	3,308,526.88	3,308,526.88	
208	05	99	其他行政事业单位养老支出	33,040.00	33,040.00	
210			卫生健康支出	4,135,658.60	4,135,658.60	
210	11		行政事业单位医疗	4,135,658.60	4,135,658.60	
210	11	02	事业单位医疗	4,135,658.60	4,135,658.60	
221			住房保障支出	2,894,961.02	2,894,961.02	
221	02		住房改革支出	2,894,961.02	2,894,961.02	
221	02	01	住房公积金	2,894,961.02	2,894,961.02	
合计				76,338,772.52	72,147,819.87	4,190,952.65

2026年预算单位财政拨款收支预算总表

编制单位：026016上海师范大学附属外国语小学

单位：元

财政拨款收入		财政拨款支出				
项目	预算数	项 目	合计	一般公共预算	政府性基金预算	国有资本经营预算
一、一般公共预算资金	76,113,622.52	一、一般公共服务支出				
二、政府性基金		二、国防支出				
三、国有资本经营预算		三、公共安全支出				
		四、教育支出	56,703,922.26	56,703,922.26		
		五、科学技术支出				
		六、文化旅游体育与传媒支出				
		七、社会保障和就业支出	12,379,080.64	12,379,080.64		
		八、卫生健康支出	4,135,658.60	4,135,658.60		
		九、节能环保支出				
		十、城乡社区支出				
		十一、农林水支出				
		十二、交通运输支出				
		十三、资源勘探工业信息等支出				
		十四、商业服务业等支出				
		十五、援助其他地区支出				
		十六、自然资源海洋气象等支出				
		十七、住房保障支出	2,894,961.02	2,894,961.02		
		十八、粮油物资储备支出				
		十九、灾害防治及应急管理支出				
		二十、预备费				
		二十一、债务付息支出				
		二十二、其他支出				
收入总计	76,113,622.52	支出总计	76,113,622.52	76,113,622.52		

2026年预算单位一般公共预算支出功能分类预算表

编制单位：026016上海师范大学附属外国语小学

单位：元

项 目			一般公共预算支出			
功能分类科目编码			功能分类科目名称	合计	基本支出	项目支出
类	款	项				
205			教育支出	56,703,922.26	52,738,119.61	3,965,802.65
205	02		普通教育	25,027,604.26	21,229,501.61	3,798,102.65
205	02	02	小学教育	25,027,604.26	21,229,501.61	3,798,102.65
205	09		教育费附加安排的支出	31,676,318.00	31,508,618.00	167,700.00
205	09	99	其他教育费附加安排的支出	31,676,318.00	31,508,618.00	167,700.00
208			社会保障和就业支出	12,379,080.64	12,379,080.64	
208	05		行政事业单位养老支出	12,379,080.64	12,379,080.64	
208	05	02	事业单位离退休	2,420,460.00	2,420,460.00	
208	05	05	机关事业单位基本养老保险缴费支出	6,617,053.76	6,617,053.76	
208	05	06	机关事业单位职业年金缴费支出	3,308,526.88	3,308,526.88	
208	05	99	其他行政事业单位养老支出	33,040.00	33,040.00	
210			卫生健康支出	4,135,658.60	4,135,658.60	
210	11		行政事业单位医疗	4,135,658.60	4,135,658.60	
210	11	02	事业单位医疗	4,135,658.60	4,135,658.60	
221			住房保障支出	2,894,961.02	2,894,961.02	
221	02		住房改革支出	2,894,961.02	2,894,961.02	
221	02	01	住房公积金	2,894,961.02	2,894,961.02	
合计				76,113,622.52	72,147,819.87	3,965,802.65

2026年预算单位政府性基金预算支出功能分类预算表

编制单位：026016上海师范大学附属外国语小学

单位：元

项 目			政府性基金预算支出		
功能分类科目编码			合计	基本支出	项目支出
类	款	项			
合计					

“注：上海师范大学附属外国语小学2026年度无政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出，故本表无数据。” ”

2026年预算单位国有资本经营预算支出功能分类预算表

编制单位：026016上海师范大学附属外国语小学

单位：元

项 目			国有资本经营预算支出		
功能分类科目编码			合计	基本支出	项目支出
类	款	项			
合计					

“注：上海师范大学附属外国语小学2026年度无国有资本经营预算拨款收入，也没有国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。”

2026年预算单位一般公共预算基本支出部门预算经济分类预算表

编制单位：026016上海师范大学附属外国语小学

单位：元

项 目		一般公共预算基本支出			
经济分类科目 编码		部门经济分类科目名称	合计	人员经费	公用经费
类	款				
301		工资福利支出	59,148,189.30	59,148,189.30	
301	01	基本工资	9,016,464.00	9,016,464.00	
301	02	津贴补贴	831,504.00	831,504.00	
301	07	绩效工资	31,508,618.00	31,508,618.00	
301	08	机关事业单位基本养老保险缴费	6,617,053.76	6,617,053.76	
301	09	职业年金缴费	3,308,526.88	3,308,526.88	
301	10	职工基本医疗保险缴费	4,135,658.60	4,135,658.60	
301	12	其他社会保障缴费	835,403.04	835,403.04	
301	13	住房公积金	2,894,961.02	2,894,961.02	
301	99	其他工资福利支出			
302		商品和服务支出	10,317,730.57		10,317,730.57
302	01	办公费	1,885,327.00		1,885,327.00
302	02	印刷费	45,000.00		45,000.00
302	04	手续费			
302	05	水费	100,000.00		100,000.00
302	06	电费	200,000.00		200,000.00
302	07	邮电费	32,000.00		32,000.00
302	09	物业管理费	1,671,263.23		1,671,263.23
302	11	差旅费			
302	12	因公出国（境）费用			
302	13	维修(护)费	933,153.00		933,153.00
302	14	租赁费			

302	15	会议费			
302	16	培训费	283,360.00		283,360.00
302	17	公务接待费	10,000.00		10,000.00
302	18	专用材料费			
302	24	被装购置费			
302	25	专用燃料费			
302	26	劳务费	500,000.00		500,000.00
302	27	委托业务费	60,360.00		60,360.00
302	28	工会经费	827,131.72		827,131.72
302	31	公务用车运行维护费			
302	39	其他交通费用	100,000.00		100,000.00
302	99	其他商品和服务支出	3,670,135.62		3,670,135.62
303		对个人和家庭的补助	2,643,900.00	1,929,900.00	714,000.00
303	01	离休费			
303	02	退休费			
303	04	抚恤金			
303	05	生活补助			
303	08	助学金	714,000.00		714,000.00
303	99	其他对个人和家庭的补助	1,929,900.00	1,929,900.00	
310		资本性支出	38,000.00		38,000.00
310	02	办公设备购置	38,000.00		38,000.00
310	03	专用设备购置			
310	99	其他资本性支出			
合计			72,147,819.87	61,078,089.30	11,069,730.57

单位“三公”经费和机关运行经费预算表

编制单位：026016上海师范大学附属外国语小学

单位:万元

2026年“三公”经费预算数						2026年机关运行经费预算数
合计	因公出国(境)费	公务接待费	公务用车购置及运行费			
			小计	购置费	运行费	
1.00		1.00				

其他相关情况说明

一、2026年“三公”经费预算情况说明

2026年“三公”经费预算数为1万元，比2025年预算1万元（持平）。其中：

（一）因公出国（境）费0万元，比2025年预算0万元持平，主要原因是本单位无机关运行经费。

（二）公务用车购置及运行费0万元，比2025年预算0万元持平，主要原因是本单位无机关运行经费。其中：公务用车购置费0万元，比2025年预算0万元持平，主要原因是本单位无机关运行经费；公务用车运行费0万元，比2025年预算0万元持平，主要原因是本单位无机关运行经费。

（三）公务接待费1万元。比2025年预算1万元持平，主要原因是二年预算安排一样。

二、机关运行经费预算

2026年本单位无机关运行经费。

三、政府采购预算情况

2026年度本单位政府采购预算6.8万元，其中：政府采购货物预算6.8万元、政府采购工程预算0万元、政府采购服务预算0万元。

四、绩效目标设置情况

2026年度，本单位编报绩效目标的项目共6个，涉及项目预算资金413.83万元。

（绩效目标管理工作情况，以及编报绩效目标的项目数量、预算金额等）

五、国有资产占有使用情况（增加内容）

截至2025年12月31日，上海师范大学附属外国语小学无车辆保有情况，无价值50万元以上通用设备、价值100万以上专业设备保有情况。2026年暂无安排购置车辆/通用设备/专用设备计划。

学生帮困资助及国家助学项目经费情况说明

一、项目概述

上海师范大学附属外国语小学拟于2026年1月至2026年12月实施学生帮困资助及国家助学项目，主要实施内容是：资助困难家庭学生，免除餐费、课外活动费、校服费、保险费等。经测算，预算资金约81.22万元

二、立项依据

（一）文件依据

根据《上海市中小学幼儿园学生资助资金管理实施办法》（沪教委规〔2022〕8号）相关规定，对各类符合资助条件的适龄学生提供资助，免除课外活动费、校服费、保险费等。

三、实施主体

学校总务处总负责，各部门协同合作

四、实施方案

实施内容和计划：

学期初，由申请学生填写申请表后提交至学生资助评审小组进行审批。审核通过后，受助学生享受国家资助政策，在校发生相关费用支出时，学校不向其收费，而是直接使用本项目预算。

执行计划：

1. 午餐费、校服费减免在每年2月和9月执行；
2. 保险费在每年1月执行；
3. 其他费用随教学工作计划有序支出。
4. 预计第一季度预算执行率20%；第二季度预算执行率50%；第三季度预算执行率80%；第四季度预算执行率100%。

五、实施周期

2026年1月1日——2026年12月31日

六、年度预算安排：年初资金预算44.67万元，资助困难家庭学生，免除餐费、课外活动费、校服费、保险费

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

合作办学项目经费情况说明

一、项目概述

上海师范大学附属外国语小学拟于2026年1月至2026年12月实施合作办学项目，主要实施内容为与上海师范大学实施区校合作共建，主要实施内容为冠名，预算资金约60万元

二、立项依据

1. 文件依据

无

2. 工作职能

基于学校“教育教学”的基本职能，与上海师范大学实施区校合作共建，充分利用学校特色教学资源，提高学校师资教学水平。

3. 立项背景

上海师范大学附属外国语小学教学资源较为单一，学校师资教学水平相对较弱，通过合作办学项目，与上海师范大学实施区校合作共建，以此来提高上海师范大学附属外国语小学师资教学水平，提高学校办学质量，建设符合现代教育要求、适合学生发展的学校特色课程体系。

三、实施主体

学校课程教学中心总负责，各部门协同合作

四、实施方案

实施内容和计划：

- （1）组建学校发展专家咨询小组和学科专家顾问小组，在教育管理、课程与教学、师资发展、特色打造、教育科研和对外交流等方面提供交流帮助；
- （2）共享上海师范大学基础教育集团资源；
- （3）上海师范大学冠名；

执行计划：按合同约定期限支付

五、实施周期

2026年1月1日至2026年12月31日；

六、年度预算安排

年初资金预算10万元， 支付挂牌费用

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

储备人员经费项目经费情况说明

一、项目概述

上海师范大学附属外国语小学拟于2026年1月至2026年12月实施储备教师经费项目， 主要实施内容为支付储备教师的人工成本， 午餐费， 课后服务并安排体检等福利。经测算， 预算资金约129.92万元

二、立项依据

1. 文件依据：依法依规支付劳动者工作报酬。
2. 工作职能：参与学校的日常教育、教学工作， 工作与职责参照学校在编教师的管理。

三、实施主体

学校总务处总负责， 各部门协同合作

四、实施方案

实施内容和计划：

1. 人员薪酬福利实施

每月支付储备教师的人工成本、餐费， 课后服务， 每年安排一次体检。12月做好全年考核工作， 根据考核发放相应奖励。

2. 执行计划：

预期本项目预算执行率——第一季度末不低于25%； 第二季度末不低于50%； 第三季度末不低于75%； 11月底不低于90%。

五、实施周期

2026年1月1日——2026年12月31日

六、年度预算安排

年初资金预算124.37万元， 支付储备教师人工成本、餐费、体检、课后服务费。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

非编人员经费项目经费情况说明

一、项目概述

上海师范大学附属外国语小学拟于2026年1月至2026年12月实施非编人员经费项目，主要实施内容为：全年聘请非编人员19人，开展食堂后勤工作。经测算，预算资金约220.77万元

二、立项依据

- 1、文件依据：无
- 2、工作职能：做好学校师生伙食的供应保障
- 3、立项背景（现实需求）：为保障机构正常运行和教育教学工作的正常开展，需聘请非编人员，充实后勤队伍。

三、实施主体

学校总务处总负责，各部门协同合作

四、实施方案

实施内容和计划

1. 人员聘用

计划全年聘请非编人员19人，其中：食堂炊事员19人，每月发放非编人员薪酬福利和餐费补贴。

（1）炊事员：配合完成食堂切配、烹饪及食堂卫生工作，要求持有厨师证、食堂从业人员健康证。

2. 人员薪酬福利实施

定期根据考核结果，发放人员薪酬、餐贴

3. 执行计划

预期本项目预算执行率——第一季度末不低于25%；第二季度末不低于50%；第三季度末不低于75%；11月底不低于90%。

五、实施周期

2026年1月1日——2026年12月31日

六、年度预算安排

年初资金预算210.77万元， 支付非编工资 餐费 体检

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

骨干教师队伍建设项目经费情况说明

一、项目概述

在新一轮“强师兴教”行动计划引领下，为优化松江教育人才培养机制；集聚学科教学优质资源，助推“双新”实施，建设学科高地；推动骨干教师专业成长，促进教育优质均衡发展，拟在上海师范大学附属外国语小学开展区骨干教师队伍建设系列活动，打造一批区域高端教育人才，切实办好人民满意的教育。经测算，预算资金约为5万元。

二、立项依据

为贯彻习近平总书记关于教育的重要论述和全国教育大会精神，落实《中共中央国务院关于全面深化新时代教师队伍建设改革的意见》《教育强国建设规划纲要(2024-2035年)》等文件要求,根据《松江区“强师兴教”三年行动计划(2024-2026学年)》，特制定本方案。

三、实施主体

学校课程教学中心总负责，各部门协同合作

四、实施方案

实施内容和计划：

1. 专业提升与责任担当结合。将立德树人放在首位，注重学科教学、教育管理及育人能力的提升，在实践中促进专业发展，强化骨干教师在教育中的辐射引领作用。
2. 团队攻关与自主研修结合。聚焦教育教学及“双新”实施中的重难点问题，以项目研究为载体，通过团队项目攻关和骨干教师个人研修相结合的方式，推动骨干教师专业发展。
3. 过程管理与结果评价结合。围绕项目实施和团队及个人研修，依据区域骨干教师考核标准，强化过程管理，实行团队成员“进退机制”，对团队及个人定期开展分层分类考核，实现对骨干教师的全面评价。

五、实施周期

2026年1月——2026年12月

六、年度预算安排：

年初资金预算1.5万元，主要用于老师培训。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

组团式教育援藏培训项目经费情况说明

一、项目概述

上海师范大学附属外国语小学拟于2025年9月至2026年6月实施“组团式”教育援藏培训项目，根据《上海市教育委员会关于做好2025年教育东西部协作和对口支援工作的通知》关于上海对口支援地区校长、教师培训项目的安排，开展跟岗培训活动，经测算，预算资金约225150元

二、立项依据

1. 文件依据：

《上海市教育委员会关于做好2025年教育东西部协作和对口支援工作的通知》

2. 工作职能：上海师范大学附属外国语小学作为一所具有深厚教育底蕴和先进教育理念的小学，其工作职能不仅在于传授学生知识，更在于培养学生的综合素养和创新能力。因此，学校一直致力于提升教师队伍的整体素质和教学水平，以更好地引领学生德智体美劳全面发展。本次“组团式”教育援藏培训项目正是学校履行其教育职责、推动教育均衡发展的重要举措之一。

3. 立项背景：随着国家教育事业的不断发展，教育公平和均衡发展成为重要议题。西藏地区作为我国西部边陲的重要区域，其教育事业的发展相对滞后，亟需外部的支持和帮助。为了响应国家号召，推动教育东西部协作和对口支援工作的深入实施，上海师范大学附属外国语小学决定开展“组团式”教育援藏培训项目。该项目旨在通过选派优秀管理干部和教师前往西藏地区进行跟岗培训，传授先进的教育理念和教学方法，提升当地教师队伍的整体素质和教学水平，从而推动西藏地区教育事业的快速发展。同时，通过此次活动，也能促进我校教师与西藏地区教师的相互学习和交流，进一步拓宽我校教师的教育视野和教学思路。

三、实施主体

学校课程教学中心总负责，各部门协同合作

四、实施方案

实施内容和计划：

1. 学校管理。安排管理干部全程参与学校管理，听取学校管理报告或讲座，参访兄弟学校，了解学校的目标定位与发展规划、质量管理与质量监控、课程建设与教学改革、考核管理机制、师资队伍建设、校本研修、教育科研、校园文化、后勤管理等。
2. 校本研修。参与学校教研组、备课组、年级组活动，观摩学校教育教学工作，参与学校开展的各项校本研修活动。
3. 课堂观察。与带教老师一起共同研究先进的教学方法、教学理念，通过对新课程各个教学环节的研究、分析与反思，进一步提升课堂教学能力与水平。根据学科特点开展本学科或跨学科的听课观摩活动。
4. 课堂实践。每一位教师在挂职跟岗期间，安排进行课堂教学实践，并可以向学校相关学科教师开设培训学科公开课和主题班会公开课等

五、 实施周期

2024年9月——2026年6月

六、年度预算安排：

年初资金预算22.52万元，教师培训项目的安排，开展跟岗培训活动

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表